



Miljø- og Fødevareministeriet  
Fødevarestyrelsen

# Faglig, bæredygtig og innovativ

## Fødevarestyrelsens strategi 2020-2023



# Faglig, bæredygtig og innovativ

Fødevarestyrelsens strategi 2020-2023 sætter en ambitiøs retning for vores arbejde internationalt, i Danmark og for vores interne organisation.

Vi vil være foregangsland og arbejde aktivt for at fremme en dansk bæredygtig fødevareproduktion. Det er ikke alene godt for vores klode, men også for virksomhederne, som internationalt kan brande danske fødevarer som bæredygtige og med høj fødevarer sikkerhed og dyresundhed.

## Vores mission

Fødevarestyrelsen arbejder for en bæredygtig fødevareproduktion med fokus på sunde dyr og mennesker.

## Vores vision

Fødevarestyrelsen skaber rammerne for en bæredygtig fødevareproduktion gennem viden, samarbejde og innovation.

## Fem indsatsområder

I strategien har vi udpeget fem hovedindsatsområder, der skal sikre, at vi kommer i mål:

- Bæredygtig fødevareklynge
- Innovation og agilitet
- Digital transformation
- Faglig styrelse og troværdig myndighed
- Attraktiv arbejdsplads.

Vi glæder os til sammen med medarbejdere og samarbejdspartner at indfri strategiens mål.

**Venlig hilsen**

**Direktør Esben Egede Rasmussen**

**#viarbejderforføden**

# Bæredygtig fødevareklynge

Fødevarestyrelsen vil fremme en bæredygtig fødevareproduktion i Danmark. I samarbejde med hele fødevareklyngen vil Fødevarestyrelsen udvikle løsninger, der giver øget ressourceeffektivitet, bæredygtige foderkilder og et reduceret madspild i alle led. På den måde vil vi bidrage til at opfylde FN's verdensmål og samtidig brande Danmark som en væsentlig aktør i bæredygtighedsdagsordenen.

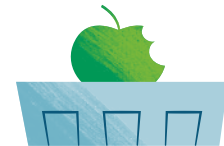
Fødevarestyrelsen vil være en aktiv medspiller i at sikre en bæredygtig transformation af hele den danske fødevareproduktion, som kan medvirke til at reducere klimabelastningen. Bæredygtige løsninger går på tværs af fagligheder og sektorer. Derfor er et samarbejde med hele værdikæden en væsentlig forudsætning i udviklingen af den bæredygtige fødevareklynge.

Flere danske virksomheder sætter konkrete mål for reduktion i den fremtidige klimabelastning. Fødevarestyrelsen vil understøtte virksomhederne i at nå deres mål. Vi vil også sikre, at de danske forbrugere har redskaberne til at leve bæredygtigt, både når det gælder kosten og muligheden for at reducere madspildet i det daglige.

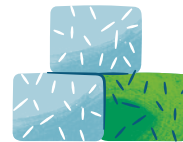
**Et reduceret klimaaftryk fra vores fødevarer kræver, at vi tænker ud af boksen, fx ved at anvende alternative proteinkilder som insekter, tang og søstjerner til foder.”**



**Ressourceeffektivitet**



**Reduceret madspild**



**Bæredygtige foderkilder**



**FN's verdensmål**

## Hvordan når vi vores mål?

Forskning, samarbejde med andre myndigheder, påvirkning af EU-regler og udvikling af nye alternative produktionsformer er blandt de midler, vi skal tage i brug for at nå vores mål.

# Innovation og agilitet



Fødevestyrelsen vil arbejde innovativt og agilt. Vores interessenter kræver en smidig, omstillingsparat og samarbejdende myndighed, både når der er behov for ny lovgivning, godkendelser til mere bæredygtige produktionsformer og sundere fødevarer, men også til markedsåbninger og ny forskning. Samtidig må nye løsninger ikke kompromittere den sikre drift og tilliden til fødevarerens sikkerhed, dyresundheden, dyrevelfærden og arbejdet for flere sunde fødevarer.

Vi samarbejder med og involverer interessenter i partnerskaber og bruger test, evalueringer og effektvurderinger af nye løsninger til at følge op på, om de skaber værdi. Vi optimerer struktur, metoder og samarbejdsformer i vores organisation.



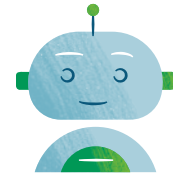
Agile processer og metoder



Effektivt samarbejde mellem fagligheder



Idé- og vidensdeling



Brug af ny teknologi

**Innovation er også at forudse muligheder og barrierer, og her spiller forskningen en vigtig rolle. For at kunne agere agilt og med rettidig omhu skal vi blive endnu bedre til at forudse morgendagens behov.”**

## Hvordan når vi vores mål?

Vi har en fælles og sammenhængende tilgang til innovation fra øst til vest, fra hovedkontor til kontrolenhed. Vi afprøver og fastlægger metoder til mere agile processer, gennemfører kompetenceudvikling og øger den enkelte leders fokus på innovation i hverdagen blandt medarbejderne og i forhold til interessenter.

# Digital transformation

Digital transformation skal geare Fødevarestyrelsen til at imødekomme omverdenens forventninger inden for fødevarer sikkerhed, sund mad, dyresundhed og dyrevelfærd. Vi har en langsigtet vision om at levere digital service i verdensklasse. I denne strategiperiode skal vi for alvor i gang med at skabe fundamentet for den store forandring.

Vi ser data som en ressource til at skabe sammenhængende services med et udpræget kundefokus. Vi udnytter digitale teknologier til at forbedre beredskabsopgaver og den forebyggende indsats, så vi via information kan skabe tryghed hos forbrugerne og fordele på eksportmarkederne. Vi stiller relevante data til rådighed for både kunder og medarbejdere.

**Vi bruger data til fx at forbedre et kontrolbælg, til analyse og benchmarking. Men også til at pushe viden via "Min side" eller andre digitale platforme, når restauranten, borgeren eller primærbedriften overvejer forandringer i produktionen eller livsstilen."**



**Digital service i verdensklasse**



**Overskuelig data til rådighed for kunder og medarbejdere**



**Lettere kommunikation med kunder**



**Bedre adgang til data og selvbetjening**

## Hvordan når vi vores mål?

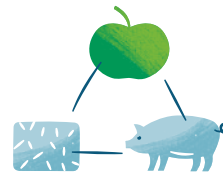
For at skabe det rette fundament for en digital service i verdensklasse fokuserer Fødevarestyrelsen i den første del af strategiperioden på effektiv oprydning og styring af it-systemerne, etablering af dataejerskab, og samtidig igangsætter vi analyser, der skal danne grobund for nytænkning og brugerdesign af flere af vores centrale digitale systemer.

# Faglig styrelse og troværdig myndighed

Fødevarestyrelsen vil være det faglige fyrtårn, der er autoriteten på fødevarer-, foder- og veterinærområdet i en meget foranderlig verden. Sikker drift og høj faglighed skal sikre troværdighed om Fødevarestyrelsens budskaber i en virkelighed, hvor der ud fra følelser og holdninger bliver stillet spørgsmål ved faglighed, korrekte beregninger og evidens.

Fødevarestyrelsen skal være det sted, hvor interessenter og medier henter viden om bæredygtig fødevarerproduktion, sund mad, fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vi er tilstede i debatten og giver den nødvendige faglige kant. Vores kommunikation er en integreret del af opgaveløsningen på lige fod med faglighed, jura, økonomi og politik, og den skal være kulturbærende i hele Fødevarestyrelsens organisation.

**Fødevarestyrelsens faglige viden skal i spil - mere aktivt, mere tydeligt og i højt tempo. Tempo og høj faglighed kan være en udfordring. Derfor udarbejder vi en kommunikationsstrategi, der har fokus på at kommunikere til tiden, uden at det koster på troværdigheden, fordi informationen fortsat er valid og korrekt.”**



**Autoritet på fødevarer-, foder- og veterinærområdet**



**Rettidig, målrettet og klar kommunikation**



**Kompetent og fair**



**Faglig troværdighed**

## Hvordan når vi vores mål?

Vi udvikler vores kompetencer, så de passer til samfundsudviklingen. Vi sikrer tilliden til vores arbejde, ved at vi har åbenhed i forvaltningen af reglerne, åbent lægger dilemmaer frem og kan forklare resultaterne af vores kontrol.

# Attraktiv arbejdsplads



Fødevarestyrelsen vil være en af de bedste offentlige arbejdspladser i Danmark. Vi vil tiltrække og fastholde de bedst kvalificerede medarbejdere i en tid, hvor konkurrencen om medarbejderne skærpes. Det kræver, at vi hele tiden justerer både opgaveløsning og kompetencer.

Fødevarestyrelsen skal være en lærende arbejdsplads, hvor god ledelse, udvikling, mobilitet og karrieremuligheder indgår som aktive elementer i vores personalepolitik. Vi vil med andre ord skabe en arbejdsplads, som man har lyst til at være en del af og ambassadør for. En arbejdsplads, hvor medarbejderne oplever, at de gør en forskel for samfundet, har tillid til ledelsen, er stolte af deres arbejde og føler et fællesskab med deres kollegaer.

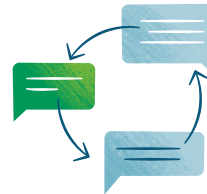
**Alle medarbejdere skal have mulighed for løbende læring. Derfor opretter vi et 'Fødevarestyrelsens Akademi', som skal samle og udvikle nye læringsmetoder og give tilbud om læringsaktiviteter inden for blandt andet ny teknologi, sådan at digitalisering og læring går hånd i hånd."**



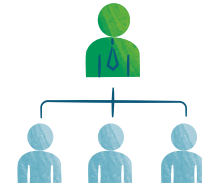
**En af de bedste offentlige arbejdspladser i Danmark**



**Fokus på kompetencer og læring**



**Dialog og samarbejde**



**God ledelse**

## Hvordan når vi vores mål?

Vi formidler klart, hvad der kendetegner Fødevarestyrelsen som arbejdsplads og vores ambitioner for fremtiden. Fødevarestyrelsen har fokus på kompetencer og læring. Vi eksperimenterer med nye arbejdsformer, er dedikerede til at opnå resultater og arbejder med kulturen, så vi skaber en organisation, der fremmer dialog og samarbejde, både internt og eksternt.

Fødevarestyrelsen er en del af Miljø- og Fødevareministeriet. Vi skaber rammerne og arbejder for en bæredygtig fødevareproduktion, hvor der er fokus på sikre fødevarer og sunde dyr.

Fødevarestyrelsen bidrager til at sikre, at reglerne om dyrevelfærd og fødevarer sikkerhed bliver overholdt via kontrol og vejledning med hele kæden fra jord til bord. Det er os, der står bag de officielle kostråd og de velkendte smileykontroller i blandt andet cafeer, restauranter og supermarkeder. Vi kontrollerer også landmændenes besætninger, og holder øje med dyrenes sundhed og velfærd. Alt sammen er medvirkende til, at Danmark kan bryste sig af at være et af de lande i verden med den højeste fødevarer sikkerhed, dyrevelfærd og dyresundhed.

Vi er i alt ca. 1.500 medarbejdere og tæller alt fra jurister, dyrlæger, it-specialister over ernæringseksperter til tilsynspersonale, laboranter og kontoransatte fordelt over hele landet. Mindst én ting har vi alle til fælles: Vi arbejder for føden.



Fødevarestyrelsen  
Stationsparken 31-33  
DK-2600 Glostrup  
Tlf.: (+45) 72 27 69 00

[www.fvst.dk](http://www.fvst.dk)



#viarbejderforføden